

STRATEGISK PLAN 2023–2026





VISION

UDDEVALLA EN PLATS FÖR HELA LIVET

EN PLATS

Vi är hjärtat i Bohuslän – här börjar havet. Vår vackra kommun utgör ett nav med ett attraktivt läge mellan Oslo och Göteborg. Vi utvecklar vår växande kommun för en hållbar framtid.

FÖR HELA

Vi välkomnar alla till vår trygga och kreativa kommun. Här mår vi bra, är stolta och har framtidstro.

LIVET

Vi finns där för dig under hela livets resa. Du kan lita på oss. Bo, arbeta, upplev, utbild dig och väx hos oss.

KOMPASSRIKTNINGAR

Kompassriktningarna kommer från den styrande majoritetens överenskommelse för Uddevalla och visar i vilken riktning kommunen ska gå för att nå visionen.

Den styrande majoriteten lägger grunden för ett långsiktigt hållbart samarbete där reformer genomförs både på kort och lång sikt, kommunen behöver utveckling, inte bara förvaltning.

Vi kommer att ta ansvar för hela Uddevalla kommun eftersom hela kommunen ska leva, vi ska sköta om de områden som är bra och utveckla områden som är mindre bra. Vi ska arbeta medskapande och med öppenhet gentemot kommuninvånare, personal, brukare, företagare och föreningsliv.

Vi har enats om kompassriktningar för ett antal politiska områden. Den ömsesidiga ambitionen är att den kommunala kärnverksamheten ska stärkas och utvecklas. Vi är eniga om att återupprätta tryggheten i kommunen, och se till att infrastrukturen är tillräcklig för medborgare och företag. Samverkan med såväl näringsliv som föreningsliv kommer att fördjupas under mandatperioden.

Uddevalla kommun – en kommun att lita på

Vi erbjuder en trygg miljö och ett tryggt liv. Vi arbetar för att skapa förtroende och tillit genom öppenhet och transparens. Vi stärker demokratin och engagemanget i kommunen så att vi får ett inkluderande samhälle med stor sammanhållning. I Uddevalla får du ett tryggt och gott liv.

Uddevalla kommun – ständig utveckling

Vi erbjuder en positiv samhällsutveckling där utbildning, näringsliv, kultur, kommunikationer och unik natur prioriteras. Stads- och landsbygdsplanering kommer att ske på ett kommunövergripande plan då hela kommunen skall ges möjlighet att leva. Du är en del av denna växande kommun och tillsammans kommer vi att ta oss an framtidens utmaningar.

Uddevalla kommun – ekonomisk balans

Vi är ansvarstagande och arbetar med en långsiktig och hållbar ekonomi vilket skapar stabili-



tet och ekonomisk tillväxt. Vår utgångspunkt är att kommunens invånare kan bidra och behövs för samhällsutvecklingen.

PRIORITERADE OMRÅDEN

Prioriterade områden finns inom varje kompassriktning och synliggör den styrande majoritetens viktigaste vägval under mandatperioden.

Uddevalla – en kommun att lita på

Vi erbjuder en trygg miljö och ett tryggt liv. Vi arbetar för att skapa förtroende och tillit genom öppenhet och transparens. Vi stärker demokratin och engagemanget i kommunen så att vi får ett inkluderande samhälle med stor sammanhållning. I Uddevalla får du ett tryggt och gott liv.

Trygghet

Vi vill att invånarna ska känna trygghet och välbefinnande, att de ska ges förutsättningar och möjligheter till egen handlingskraft. Vi ska öka tillgängligheten så att invånarna vet vart de ska vända sig, vi ska förbättra tillförlitligheten så att invånarna vet att det finns hjälp att få när den behövs och vi ska öka tilliten för att minska eventuell oro. Vi kommer också under mandatperioden att arbeta för en trygg närmiljö och trygga bostadsområden.

Bland annat så kommer vi att:

- Utredda organisation för ordningsvakter på ett sätt som gör att de ska kunna dela individuppgifter med relevanta förvaltningar
- Arbeta aktivt med att begränsa välfärdsbrottlighet i organisationen

Arbetsmiljö

Kommunens medarbetare ska ges möjligheter till att utvecklas i en arbetsmiljö som möjliggör ett helt arbetsliv. Ett arbete med egen försörjning är centralt för känslan av självständighet och delaktighet. Det är dock inte bara våra vuxna medarbetare som behöver få rätt möjligheter, våra elever i skolan har också rätt till samma möjligheter och ska erbjudas en väl fungerande arbetsmiljö.

Bland annat så kommer vi att:

- Utredda tillsammans med fackliga parter hur skyddsombuden i verksamheterna kan bli fler

Kärnverksamhet

Den ömsesidiga ambitionen är att den kommunala kärnverksamheten ska stärkas och utvecklas. Vi är eniga om att återupprätta tryggheten i kommunen och se till att infrastrukturen är tillräcklig för invånare och företag. För att lösa olika problem kommer vi att verka för ett fördjupat samarbete och samverka mellan flera aktörer såsom näringsliv, föreningsliv, myndigheter och andra kommuner.

Uddevalla kommun – ständig utveckling

Vi erbjuder en positiv samhällsutveckling där utbildning, näringsliv, kultur, kommunikationer och unik natur prioriteras. Stads- och landsbygdsplanering kommer att ske på ett kommunövergripande plan då hela kommunen skall ges möjlighet att leva. Du är en del av denna växande kommun och tillsammans kommer vi att ta oss an framtidens utmaningar.

Bättre företagsklimat

Företag och invånare i Uddevalla är två av grunderna för utveckling och tillväxt som bidrar till välfärden i kommunen. Vi ska skapa förutsättningar för både små och stora företag då vi anser att det är gynnsamt för vår kommun.

Utveckla välfärden

Vi kommer att ta ansvar för Uddevalla kommun och arbeta medskapande med öppenhet gentemot kommuninvånare, personal, brukare,



företagare och föreningsliv. Vi vill använda vår gemensamma förmåga till att skapa välfärd, förbättra invånarnas levnadsförhållanden, ekonomi, säkerhet, skydd, utbildning, äldreomsorg, trygghet och så vidare.

Bland annat så kommer vi att:

- Skapa en process för markanvisning av trygghetsboenden på strategiska och attraktiva platser i kommunen
- Upprätta och anta en ny kostpolicy för kommunens måltidsverksamheter

Arbetslinje

Vi ska ta en kraftsamling för ökad ekonomisk tillväxt och stärkt arbetsmarknad. Arbetslinjen innebär att invånarna i första hand ska erbjudas arbete eller utbildning i stället för understöd eller bidrag om de blivit arbetslösa.

Arbete och sysselsättning har stor betydelse för människors självkänsla och delaktighet i samhället. Arbetslinjen kan på många sätt bidra till att ge alla bättre villkor och livschanser och därmed en bättre välfärd. En kombination av en aktiv arbetsmarknad med efterfrågad kompetens och ett medvetet strategiskt arbete med arbetslinjen bidrar till att öka framgången i kommunens välfärdsarbete.

Vi ska verka för att underlätta för lokala företag att hitta den relevanta kompetens som efterfrågas. Det kan handla om att förmedla utbildningar för befintlig personal men också att knyta samman skola och näringsliv på ett bättre sätt. Det gäller därför att både kunna rekrytera och behålla rätt kompetens för att säkerställa kvaliteten i välfärden.



Vi ställer också höga krav på oss då vi vill vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en kreativ och dynamisk miljö där kompetens och engagemang tas tillvara. Vi kommer därför att erbjuda heltidsanställningar som norm och rättighet vilket kan vara en förutsättning för att trygga en självständig försörjning. Deltidsanställningar kommer också att finnas kvar, som en möjlighet, men inte som en styrande anställningsform.

Bland annat så kommer vi att:

- Utvärdera befintlig nämndsorganisation för sociala myndighetsfrågor, arbetsmarknadsåtgärder, gymnasiet samt vuxenutbildning

Uddevalla kommun – ekonomisk balans

Vi är ansvarstagande och arbetar med en långsiktig och hållbar ekonomi vilket skapar stabilitet och ekonomisk tillväxt. Vår utgångspunkt är att kommunens invånare kan bidra och behövs för samhällsutvecklingen.

Energiförsörjning

Vi ska verka för att säkra kommuninvånarnas

tillgång till hållbar energi och elektricitet, oavsett olika väderförhållanden som råder.

Bland annat så kommer vi att:

- Sträva mot att bli självförsörjande avseende planerbar elektrisk effekt år 2040

God ekonomisk hushållning

För att klara det kommunala uppdraget med begränsade resurser och ökad förändringstakt, måste kommunen vara nytänkande, arbeta med digital teknik och arbetssätt som kan lösa både gamla och nya utmaningar. Tillsammans ska vi arbeta för ett ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbart samhälle.

God ekonomisk hushållning i Uddevalla kommun innebär att kommunen och bolag med mera ska ha en stabil ekonomi för att kunna möta nedgångar och kriser i samhällsekonomin och arbetet ska präglas av ett helhetstänkande där kommunkoncernens bästa är överordnat enskilda verksamheters behov. All verksamhet som kommunkoncernen bedriver eller avser att bedriva ska ha invånarnas bästa som utgångspunkt.

KOMMUNFULLMÄKTIGES STYRKORT 2023–2026

Kompassriktningar	Prioriterade områden	Indikatorer och uppdrag
Uddevalla kommun – en kommun att lita på	Trygghet	<ul style="list-style-type: none"> Kommunen ska utreda organisation för ordningsvakter Kommunen ska arbeta aktivt med att begränsa välfärdsbrottslighet i organisationen
	Arbetsmiljö	<ul style="list-style-type: none"> Kommunen ska tillsammans med fackliga parter utreda hur skyddsombuden i verksamheterna kan bli fler
	Kärnverksamhet	<ul style="list-style-type: none"> Medborgarnas förtroende för kommunens politiker, ska öka (SCB Medborgarundersökning) Medborgarnas förtroende för att kommunanställda upplevs arbeta för kommunens bästa, ska öka (SCB Medborgarundersökning)
Uddevalla kommun – ständig utveckling	Företagsklimat	<ul style="list-style-type: none"> Kommunens placering i Svenskt Näringslivs ranking ska förbättras
	Välfärden	<ul style="list-style-type: none"> Kommunen ska skapa en process för markanvisning av trygghetsboenden på strategiska och attraktiva platser i kommunen Kommunen ska upprätta och anta en ny kostpolicy för kommunens måltidsverksamheter
	Arbetslinje	<ul style="list-style-type: none"> Kommunen ska utvärdera befintlig nämndsorganisation för sociala myndighetsfrågor, arbetsmarknadsåtgärder, gymnasiet samt vuxenutbildning
Uddevalla kommun – ekonomisk balans	Energiförsörjning	<ul style="list-style-type: none"> Kommunen ska sträva mot att bli självförsörjande avseende planerbar elektrisk effekt år 2040
	God ekonomisk hushållning	<ul style="list-style-type: none"> Nettokostnadsandelen inklusive finansnetto högst 99 % av skatter och bidrag Soliditeten ska förbättras Egenfinansiering av investeringar minst 30 %



uddevalla.se