



Kultur och fritidsnämndens plan 2024–2026 med budget 2024

Kultur och fritidsnämndens plan 2024–2026 med budget 2024

Kultur- och fritidsnämnden



Innehållsförteckning

1 Del I	3
1.1 Verksamhetsbeskrivning och organisation	3
1.1.1 Verksamhetsområden.....	3
1.2 Uppdrag och indikatorer	5
1.3 Ekonomisk översikt	7
1.3.1 Nämndens ekonomiska förutsättningar för budget 2024	7
1.3.2 Förvaltningschefens förslag till budget	8
2 Del II	12
2.1 Kultur och fritidsförvaltningen	12
2.2 Ordlista	12
2.2.2 Kultur och fritidsförvaltningens grunduppdrag.....	13
2.3 Övergripande omvärldsanalys och utmaningar	16
2.3.1 Kultur och fritid i framtiden.....	17
2.4 Ekonomisk översikt	19



1 Del I

1.1 Verksamhetsbeskrivning och organisation

Organisationsskiss kompletteras efter beslut om ny organisation som fattas 20231115.

Kultur och fritidsförvaltningen utvecklar, driver och ansvarar för verksamhet inom områdena:

- Kultur i offentlig miljö
- Platser för fritid, friluftsliv och kultur
- Fritidsaktiviteter för barn och unga
- Stöd till civilsamhället

Kultur och fritids verksamhetsområden som gemensamt syftar till att genom en meningsfull och rik fritid, stärka folkhälsa, bidra till en positiv samhällsutveckling, öka kommunens attraktivitet och främja demokrati. Det görs bland annat genom:

- stöd till civilsamhället genom att utveckla samt tillhandahålla anläggningar, platser och ytor för verksamhet, ekonomiska bidrag, konsultation, stöd till arrangemang och publika aktiviteter m.m.
- genom aktiviteter och verksamhet som främjar barn, ungdomar och unga vuxnas kreativa, konstnärliga och innovativa förmåga
- öppen fritidsverksamhet med meningsfulla aktiviteter på fritiden, i en trygg miljö med närvarande vuxna
- bevarande och främjande av kulturmiljöer, kulturminnesvård konstnärliga uttryck och gestaltning i det offentliga rummet
- utveckling av friluftsliv, platser för spontana aktiviteter på fritiden, platser och anläggningar för rekreation, idrott och hälsa
- främja fri åsiktsbildning bland annat genom bibliotekens verksamhet

1.1.1 Verksamhetsområden

1.1.1.1 Kultur i offentlig miljö

Kultur och fritid ska arbeta för att bevara, utveckla och stärka kommunens kulturmiljöer och kulturliv.

Det genom bland annat att bevara och lyfta fram kommunens kulturhistoria samt möjliggöra och tillgängliggöra kulturuttryck i offentlig miljö i form av offentlig konst, litteratur, media och arrangemang av



olika slag. Det innebär också förvaltning av kommunens konstsamling, konsultation utifrån förvaltningens perspektiv i samhällsplaneringplaneringen, konsultation och ekonomiskt stöd till arrangörer, biblioteksverksamhet och Kulturskola. Syftet är att främja rika livsmiljöer som lockar till aktivitet genom deltagande och upplevelser samt främja ett livslångt lärande och fri åsiktsbildning. På så sätt främjas en positiv samhällsutveckling, som stärker folkhälsan, speglar invånare och främjar kommunens attraktivitet.

1.1.1.2 *Platser för fritid, friluftsliv och kultur*

Kultur och fritid ska arbeta för att främja aktivitet, skapa möjligheter för rekreation, idrott, friluftsliv, kultur och möten samt stärka kommunens identitet och kulturhistoria. Det görs genom utveckling av noder för friluftsliv, aktiva mötesplatser som näridrottsplatser och idrottsanläggningar samt gestaltning och utveckling av det offentliga rum och platser. Det innebär bland annat att långsiktigt säkerställa ett utbud samt bevara och utveckla kulturhistoriskt viktiga platser, byggnader och områden samt bidra till utveckling av viktiga besöksmål och platser för aktivitet, idrott, kultur och rekreation. Syftet är att främja rika livsmiljöer som lockar till aktivitet och lärande samt erbjuder vila och rekreation. På så sätt kan en positiv samhällsutveckling som speglar invånare främjas och kommunens attraktion stärkas

1.1.1.3 *Fritidsaktiviteter för barn och unga*

Kultur och fritid ska säkra barns rätt till fritid, kultur och kulturuttryck genom att med verksamhet i egen regi och samverkan med andra aktörer, erbjuda barn och unga strukturerade fritidsaktiviteter samt platser för aktivitet. Syftet är att erbjuda öppna och trygga platser där de ungas egna intressen, erfarenheter och kunskaper tillvaratas för att bidra till personlig och social utveckling. Aktiviteterna ska utvecklas och bygga på ungas egna engagemang samt vilja att medverka, uppleva och påverka. Barn och unga ska få stöd i att bli den främsta resursen i sina egna liv, och känna delaktighet i ett större socialt sammanhang

1.1.1.4 *Stöd till civilsamhället*

Kultur och fritid ska ge stöd till civilsamhället i syfte att främja demokrati, folkbildning och folkhälsa. Stöd till civilsamhället innefattar stöd till ideella föreningar genom bidrag, rådgivning och ändamålsenliga platser och anläggningar. Stödet omfattar både ett operativt och strategiskt perspektiv för att gynna en positiv utveckling av människors deltagande och engagemang i det ideella föreningslivet. Det innebär också att hantera föreningars lotterier i enlighet med lotterilagen. Utöver stöd till ideella föreningar innebär det också att kultur och fritid ska skapa förutsättningar för att främja organisering i civilsamhället som rör kultur, idrott och/eller fritidsområdet. Syftet är att stärka civilsamhället så att det finns fler möjligheter för människor att forma sina egna liv och på så sätt främja demokrati och bidra till en positiv samhällsutveckling.



1.2 Uppdrag och indikatorer

1.2.1.1 Trygghet




Politiska uppdrag
KF Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2019-2021 och 2021-2023 fått i uppdrag att tillgänglighetsanpassa och renovera Rimnersvallen

1.2.1.2 Arbetsmiljö

Politiska uppdrag
KF Samtliga nämnder har utifrån flerårsplan 2023-2025 fått i uppdrag att arbeta med heltidsanställningar

Indikator
N Medarbetarnas nöjdhet, ska öka

1.2.1.3 Kärnverksamhet

Politiska uppdrag
N Kultur- och fritidsnämnden ska genomföra Föreningsmaraton
N Kultur- och fritidsnämnden ska revidera riktlinjer för bidrag snarast, samt därefter med jämna mellanrum
N Kultur- och fritidsnämnden ska skapa förutsättningar för att låta föreningslivet överta driften av vissa kommunala anläggningar
N Kultur- och fritidsnämnden ska stödja en process där föreningar som använder samma anläggning eller samma typ av anläggningar samlar sig i föreningsallianser
N Kultur- och fritidsnämnden ska upprätta en plan för att stödja civilsamhällets och föreningslivets funktion även i kris
N Kultur- och fritidsnämnden ska utreda eventuell kommunal konkurrerande verksamhet med föreningslivet i syfte att ge stöd åt samt komplettera och inte konkurrera med föreningsliv
N   Kultur- och fritidsnämnden ska utreda modeller som stimulerar fler äldre att bli aktiva i föreningsliv
KF Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2021-2023 fått i uppdrag att påbörja utvecklingen av ett kulturstråk i centrum "Hus för kultur"
KF  Kommunstyrelsen, barn- och utbildningsnämnden, socialnämnden och kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2023-2025 fått i uppdrag att gemensamt arbeta med förebyggande verksamheten. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete. (KF ÖS 5)

Indikator
N Föreningars förtroende för nämndens anställda, ska öka
N Föreningars förtroende för nämndens politiker, ska öka



1.2.1.4 Företagsklimat

1.2.1.5 Välfärden

Politiska uppdrag	
N	Kultur- och fritidsnämnden ska utreda modeller som gör att fler ungdomar kan nås av föreningarnas verksamhet
N	Fortsätt arbeta med en ridanläggning i anslutning till Uddevalla tätort
N	Kultur och fritidsnämnden ger förvaltningschefen i uppdrag att undersöka om centrums intresseorganisationer är beredda att medverka till finansiering av en konstfrusen isbana i centrum.
N	Kultur- och fritidsnämnden ska etablera ytterligare minst en scen för kulturliv i centrala Uddevalla
N	Kultur- och fritidsnämnden ska stödja en utveckling av kommunen som besöksmål avseende kultur- och naturupplevelser
KF	Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2019-2021 och 2021-2023 fått i uppdrag att ta fram en plan för att utveckla Rimnersområdet till ett samlat sport- och idrottscentrum med SM standard för friidrott samt elitarena för paraidrott och fotboll

Indikator	
N	Brukares/besökare förtroende för nämndens anställda, ska öka
N	Brukares/besökare förtroende för nämndens politiker, ska öka

1.2.1.6 Arbetslinje

1.2.1.7 Energiförsörjning

1.2.1.8 God ekonomisk hushållning

Politiska uppdrag	
KF	Samtliga nämnder har utifrån flerårsplan 2020-2022 och 2021-2023 fått i uppdrag att i samverkan med övriga nämnder uppnå maximalt samutnyttjande av lokaler för alla kommunens verksamheter. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete
KF	Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2023-2025 fått i uppdrag att arbeta med föreningsavgifter för barn och unga
N	Påbörja en behovsanalys för Skarsjöområdet som helhet utifrån kultur och fritids övergripande syften.
N	Utred möjligheter kring samfinansiering för byggnation av ny ridanläggning samt utred och föreslå driftsformoch hyresförhållanden för anläggningen.

Kultur och fritidsnämndens styrkort finns som bilaga till planen.



1.3 Ekonomisk översikt

<i>mkr</i>	Budget 2023	Budget fast pris 2024	Budget löpande pris 2024	Plan 2025	Plan 2026
Kommunbidrag	157,9	157,9	180,5	179,5	179,5
Investeringar	257	137	137	37	51

Beloppen gäller under förutsättning att kommunstyrelsen beslutar om kommunbidragsjustering 29/11 2023.

Kultur- och fritidsnämndens kommunbidrag är oförändrat 2024 (fast pris) därefter sänks kommunbidraget med -1 mkr. Under 2024 beräknas det nya badhuset tas i drift och kompensation för ökade drifts- och kapitalkostnader tillskjuts nämnden med ca 24 mkr när badhuset tas i drift.

Kapitalkostnader för investeringar som inte ryms i tilldelat kommunbidrag kompenseras nämnden när investeringen är färdigställd. Totalt beräknas nämnden kompenseras med 37,1 mkr för kapitalkostnader 2024, då ingår Rimnersbadet och Rimnersvallen.

1.3.1 Nämndens ekonomiska förutsättningar för budget 2024

Till kultur och fritidsnämndens förfogande 2024 finns 157,9 mkr (fast pris) att fördela inom nämndens verksamhetsområde. Kultur och fritidsnämndens budget i löpnade pris uppgår till 180,5 mkr för 2024, beloppet gäller under förutsättning att kommunstyrelsen beslutar om kommunbidragsjustering 29/11 2023.

Uppräkning till löpande priser och särskilda justeringar:

- Löneökning för 2023 är med i kommunbidragen
- Löneökning för 2024 är inte med i kommunbidragen.
- PO-pålägget höjs från 42,75% till 45,75%. Effekterna av detta är med i kommunbidragen
- Intäkter, material och tjänster i ramen höjs med 2,1% enligt konsumentprisindex
- För internhyror tillämpas beräkningarna enligt riktlinjer och prissättningsmodell antagna 2019
- Lokalvård räknas upp med 3,0 %
- Fordon räknas upp med 2,3%
- Byggservice räknas upp med personalkostnadsindex med 3,1%
- Internräntan höjs från 1,25% till 2,5%. Effekterna av detta är med i kommunbidragen

Med anledning av det osäkra ekonomiska läget inför 2024 för kommunen liksom för andra kommuner och regioner finns behov av att göra en första tidig prognos för nästkommande år. Ekonomiavdelningen har därför sammanställt en prognos som omfattar dels kommuncentrala poster, dels andra obalanser som förvaltningarna har identifierat hittills. Kommunstyrelsen beslutade 2023-10-25 att med anledning av den prognostiserade negativa budgetavvikelsen för 2024 uppmana nämnderna att vidta allmän återhållsamhet samt att avvakta prognosrapporten per sista februari 2024 för att ta ställning till eventuella vidare åtgärder om februariprognosen föranleder det.



1.3.2 Förvaltningschefens förslag till budget

Förvaltningschefens förslag till budget 2024 utgår från samtliga enheters ramar för budget 2023 med justeringar/uppräknningar i form av avdrag/tillskott.

Kommunfullmäktige fastställde 2023-06-14 kommunens flerårsplan 2024–2026 med budget 2024 samt skattesats. Kultur- och fritidsnämndens kommunbidrag är oförändrat 2024 därefter sänks kommunbidraget med -1 mkr.

Budget per verksamhetsområde, löpande pris 2024

<i>mkr</i>	Intäkter	Kostnader	Nettokostnad
Kultur	2,4	40,1	37,7
Bibliotek	0,3	27,5	27,2
Unga	1,1	16,6	15,5
Fritid inkl. föreningsstöd och friluftsliv	15,6	94,4	78,8
Gemensam verksamhet	0,0	21,3	21,3
Summa	19,4	199,9	180,5

Beloppen gäller under förutsättning att kommunstyrelsen beslutar om kommunbidragsjustering 29/11 2023.

Kultur och fritidsnämnden har också i uppdrag att fördela bidrag till Regionteater Väst och Bohusläns museum. Förslag till bidrag:

Bidraget till Regionteater Väst för 2024 är 5,593 mkr.

Bidraget till Bohusläns museum för 2024 är 10,945 mkr.

1.3.2.1 Investeringar

Investeringsbehovet för Kultur- och fritidsnämndens planerade investeringar 2024–2026 är 137,3 mkr 2024, 37,0 mkr 2025, 50,8 mkr 2026, enligt flerårsplan 2024–2026.



Specifikation investeringar

Projektnamn, mkr	Igångsättningsbeslut ja/nej	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
Ny simhall, Rimnersbadet	Ja	116,3		
Ny simhall, Rimnersbadet, inventarier	Nej	8,0		
Kulturstråket	Nej	3,0	18,0	34,0
Kulturstråket, inventarier	Nej			6,8
Konstnärlig gestaltning	Nej	5,0	5,0	5,0
Konstgräsplan, Fridhemsvallen	Nej		8,0	
Konstgräsplan, Tureborgs näridrottsplats	Nej		1,0	
Maskiner och inventarier	Nej	5,0	5,0	5,0
Summa		137,3	37,0	50,8

1.3.2.1.1 Rimnersbadet: ny simhall på Rimnersområdet

Kommunfullmäktige beslutade 2019¹ om att en ekonomisk ram för en ny simhall ska uppgå till 464 mkr och att placeringen ska vara på Rimnersområdet. Simhallen byggs i direkt anslutning till Rimnershallen och i enlighet med projektplan och tidplan kommer Rimnersbadet att invigas i juni 2024.

Investeringsramen på 464 mkr bedöms hålla enligt samhällsbyggnadsförvaltningens projektledare. Även den beslutade investeringsbudgeten för inventarier på 8 mkr kommer att räcka.

Ett högre kostnadsläge och ökade räntekostnader påverkar nivå av nettokostnaderna. En omräkning av kalkylen i 2023 års nivå ger ett driftnetto på 47,3 mkr inkl. kapitalkostnader för inventarier. Det är en ökning med 6,5 mkr varav kapitalkostnaderna står för 5,9 mkr.

Behov av utökat kommunbidrag för drift- och kapitalkostnad i 2023 års nivå är 40,9 mkr inkl. kapitalkostnader för inventarier (helårseffekt). Behov av utökat kommunbidrag för 2024 23,9 mkr och 2025 40,9 mkr.

1.3.2.1.2 Kulturstråket (Hus för kultur)

Det lokala kulturlivet saknar en arena och plats för publika arrangemang. I den förstudie som genomfördes 2019^[1] framgår behovet av att hitta ersättningslokaler för Kulturhuset Bastionen vars avtal löper ut i juni 2024. Behovet är en lokal för publika kulturarrangemang med en publikkapacitet på drygt 300 personer stående, och drygt 100 sittande. Lokalen skall vara ändamålsenligt utformad för att möta de krav som besökare och utövare ställer på professionella arrangemang inom scenkonst. I detta fall innebär det

¹ KS 2019/00769 §264

^[1] KFN 2020/00105



konstarna musik, teater och dans. Behovsanalysen visar också att Uddevalla kommun generellt har stor brist på ändamålsenliga lokaler för kulturverksamhet.

Kultur och Fritid arbetar utifrån det uppdrag samt igångsättningsbeslut, som fattades i samband med Flerårsplan 2021–2023, med att utveckla ett samlat Kulturstråk på övre Kungsgatan i centrala Uddevalla.

Förstudien innefattar kostnader för de byggnationer och underhåll som krävs för de kommunägda byggnaderna: Kungsgatan 30 och 32 samt bakgårdarna. Investeringen för de kommunägda lokalerna uppgick enligt förstudien till 30 mkr och investeringar i scenteknik, ljud och ljus, samt möbler uppgick till 6,8 mkr. Förstudiekalkylen från 2020 har uppdaterats och visar på en investeringskostnad på 55,2 mkr. Projektet har flyttats fram i tid på grund av att en ny detaljplan behöver antas innan arbetet kan påbörjas. Detaljplanen beräknas vara klar i slutet av 2024. Arbetet med om- och tillbyggnad kan starta tidigast hösten 2024 för att vara klar i början av 2026. Investeringsnivån kvarstår på 6,8 mkr i scenteknik, ljud och ljus samt möbler under 2026.

I den uppdaterade beräkningen uppgår driftnetto till 6,7 mkr inkl. kapitalkostnader för inventarier. Det ger ett behov av utökad kommunbidrag för drift- och kapitalkostnad i 2023 års nivå på 5,4 mkr. Behov av utökad kommunbidrag del av 2026 och helårseffekt från 2027 för investeringen inkl. inventarier.

Parallellt med förprojektering pågår ett arbete med att lösa ersättningslokaler för Kulturhuset Bastionen, där kommunen nu har kommit fram till en lösning. Kommunfullmäktige tog ett beslut i oktober om att hyra Frideborg samt att göra en lokalanpassning i fastigheten med en budget på 34,7 miljoner. Denna process kommer tyvärr inte sammanfalla med rivningskontraktet för Bastionen som löper ut i juni 2024, så just nu bereder Lokalförsörjningsgruppen det ärendet med att hitta en ersättningslokal på kort sikt fram till att Frideborg står färdigt.

1.3.2.1.3 Löpande investeringar

Investeringar för reinvesteringar i form av maskiner och inventarier är 5,0 mkr för respektive år under planperioden. Investeringsobjekten fastställs i samband med förvaltningens arbete med budget 2024. Ökade drift- och kapitalkostnader finansieras inom tilldelat kommunbidrag.

1.3.2.2 Förändringar i taxor och avgifter

Bibliotekens avgift för skanning föreslås tas bort och att övriga avgifter föreslås vara oförändrade.

Kulturskolans avgifter och för övrig verksamhet inom kultur föreslås avgifter vara oförändrade.

Nivån på taxor för idrottsanläggningar innefattar inga stora konkreta ändringar utan endast några justeringar, för att säkerställa likvärdighet och överblick.



Nämndens beslut avseende taxor för Rimnersvallen för så kallade sponsormatcher, där enskild besökare inte betalar entré, har varit vägledande för årets revidering gällande Agnebergshallen. En ny taxa föreslås Agnebergshallen för så kallade sponsormatcher likt den taxa som finns för Rimnersvallen.

För att möjliggöra en bättre tillgänglighet till konferensanläggningen på Rimnersvallen och samtidigt erhålla en rimlig kostnadstäckning föreslås att beslut fattas om en minimitid om 4 h med fast pris och därefter debiteras tilläggstid. För att möjliggöra arrangemang för löpning på Rimnersvallen föreslås en ny taxa. En ny typ av avbokningsavgifter sätts för större arrangemang så som helgdagsarrangemang, mässor, konserter.

Det görs ingen revidering av taxorna i Walkesborgsbadet utan verksamheten fokuserar tillsammans med föreningslivet på Rimnersbadet. Detta innebär att allmänhetens taxor baseras på nuvarande taxor på Walkesborgsbadet och en omvärldsbevakning på likvärdiga anläggningar. Föreningslivets taxor i Rimnersbadet speglas mot övriga föreningslivets taxor och prissättning i kommunen och är samverkade med de föreningar som primärt kommer vistas i anläggningen.

Inför 2023 reviderades taxor för Bowlinghallen med målet att öka tillgängligheten för fler målgrupper. Två nya ”taxor” infördes: månadskort och taxa för drop-in för allmänheten. Det gjordes även en justering som syftade till att öka nyttjandet av Bowlinghallen på tider som nyttjandegraden varit lägre.

Inför 2024 föreslås att arrangemangspriserna tas bort då det inte finns ett behov av att särskilja träning och arrangemang lik övriga idrottsanläggningar. Även taxan för familjebowling tas bort då det administrativt inte fungerat vid digital bokning, utan har fått hanteras manuellt.

Prissättning för skolor förtydligas till att gälla skolor i Uddevalla kommun och övriga skolor.



2 Del II

2.1 Kultur och fritidsförvaltningen

Kultur- och fritidsförvaltningen arbetar på uppdrag av kultur- och fritidsnämnden med att skapa goda förutsättningar för invånarna att uppleva, skapa, påverka samt delta i ett rikt kultur- och fritidsliv i Uddevalla. I enlighet med kultur och fritids reglemente ska barn och ungas förutsättningarna och möjligheter, till en rik och meningsfull fritid, särskilt ska värnas om.

Del två av detta dokument inleds med en ordlista för att förtydliga centrala begrepp, därefter följer förvaltningens grunduppdrag samt kvalitetsindikatorer, omvärldsanalys och beskrivning av förvaltningens strategiska arbete. Avslutningsvis finns en ekonomisk översikt. Planen är förvaltningsövergripande och kompletteras av enheternas egen verksamhetsplan utifrån respektive grunduppdrag.

2.2 Ordlista

Begreppen nedan används inom kultur och fritids verksamhetsområden, dokument, texter, i dialoger och samtal. Några av dem är allmänt vedertagna begrepp där betydelsen är den samma oavsett sammanhang, organisation eller hur och var begreppet används. Andra begrepp kan ha en annan betydelse i andra sammanhang än inom kultur och fritids fält. Denna ordlista är till för att tydliggöra hur dessa begrepp ska användas i kultur och fritids sammanhang samt vilken betydelse de har här.

2.2.1.1 *Jämställdhet*

Jämställdhet innebär att män och kvinnor har samma möjligheter, rättigheter och skyldigheter inom alla områden i livet. Jämställdhet betonar jämlikhet mellan kön.

2.2.1.2 *Jämlikhet*

Jämlikhet är ett bredare begrepp än jämställdhet (som beskriver jämlikhet mellan kön) och innefattar alla människors lika rättigheter, möjligheter och skyldigheter.

2.2.1.3 *Civilsamhälle*

Begreppet civilsamhälle syftar till den arena där människor samlas och agerar tillsammans för gemensamma intressen. Det sker skilt från staten, marknaden och det egna hushållet.



2.2.1.4 *Medskapande*

Medskapande innebär att de som brukar, använder, besöker osv. våra verksamheter är med och påverkar samt utvecklar utformningen och utbud av dessa. Det sker genom en aktiv dialog med målgruppen.

2.2.1.5 *Noder (friluftsliv)*

En nod kan vara ett fysiskt objekt som en byggnad, stuga, motionsspår eller liknande. De kan även utgöras av mer abstrakta noder som kartor, naturreservatsgränser eller muntliga berättelser om platser som är värda att besöka. Nodernas främsta uppgift är att vara hänvisande och vägleda användaren till friluftslivet. Friluftsliv utövas på många fler platser då varje del av naturen kan utgöra en plats för välbefinnande och naturupplevelse. Det finns även ett behov av större arealer för att upplevelsen av frid och rekreation ska infinna sig utan att ha inslag av störningar. Friluftslivet använder i större utsträckning kontaktytor, eller noder, som sedan användaren utgår från för att hitta platser anpassade till deras färdigheter och behov.

2.2.1.6 *Livsmiljö*

I kultur och fritids sammanhang pratar vi om livsmiljö som den fysiska livsmiljön består av natur och byggd miljö där människor befinner sig. I livsmiljö ingår också sociala funktioner som påverkar livskvalité och levnadsvillkor. Olika befolkningsgrupper har olika behov och önskemål i fråga om livsmiljön beroende på ålder och livssituation.

2.2.2 Kultur och fritidsförvaltningens grunduppdrag

2.2.2.1 *Verksamhetsidé*

Kultur och fritid främjar ett rikt kultur- och fritidsliv för och tillsammans med Uddevallas invånare samt besökare. Kultur- och fritidslivet främjar demokrati, folkhälsa och stärker kommunens attraktivitet.



2.2.2.2 Kommunövergripande politisk styrning

	Beskrivning/kommentarer – varför relevant?	Vad är särskilt viktigt för oss?
<i>Vision</i> Uddevalla En plats för hela livet	Attraktivitet är grundläggande. Om vi inte är attraktiva vill man inte leva och verka i Uddevalla. En förutsättning för attraktivitet är att det finns något att göra för alla. Ett brett utbud av aktiviteter – både för att stärka den mentala och fysiska hälsan. En god folkhälsa är lönsamt utifrån flera perspektiv på alla nivåer.	Säkerställa att man är nöjd med utbudet. En god samverkan med civilsamhället och medborgarinflytande är nycklar för detta.
<i>Värdegrund</i> Öppenhet Respekt Professionalitet	Förutsättning för att bygga tillit, skapa samsyn och förståelse.	Skapa en kultur där vi tillsammans skapar framtiden genom ÖRP.
<i>Strategisk plan</i> Uddevalla kommun - en kommun att lita på - ständig utveckling - ekonomisk balans	Att ha tillit innebär att man kan vara framåtsyftande tillsammans. Det kan skapa en förståelse för vad som behöver utvecklas resp avvecklas för att ha en balans i ekonomin.	Dialoger med civilsamhället.

2.2.2.3 Styrande dokument av särskild betydelse

Styrdokument	Beskrivning/kommentarer – varför relevant?	Vad är särskilt viktigt?
Barnkonventionen	Lagstiftning att följa för att säkra barn och ungas rättigheter	Barns rätt till fritid, kultur och kulturuttryck
Reglemente	Beskriver förvaltningens uppdrag	Styr vad förvaltningen ska göra
Kommunens vision och strategisk plan med styrkort	Ger inriktningsmål för att tydliggöra vart vi ska och vad vi vill uppnå på sikt	
Delegationsordning	Tydliggör beslutsordning och beslutsmandat	Hela dokumentet



2.2.2.4 Målgrupper och behov

- **Kommunens invånare och besökare-** förvaltningen arbetar för samtliga av kommunens invånare och besökare. Både i syfte att stärka folkhälsa och det goda livet för kommunens invånare samt stärka kommunens attraktivitet för besökare utifrån.
- **Barn och unga-** Kultur och fritid har särskilt i uppdrag att rikta sig till barn och unga.
- **Äldre-** ensamhet hos äldre är en viktig folkhälsofråga i syfte att stärka det goda livet, genom hela livet.

2.2.2.5 Samarbetspartners/samverkanspartners

- **Socialtjänsten:** fältenheten är viktig för framför allt de verksamheter inom kultur och fritid som arbetare med att möta barn och unga.
- **Civilsamhället-** för att lyckas ha ett brett utbud, nå målgrupperna behöver Kultur och fritid samverka med Civilsamhället. Föreningslivet är en del av civilsamhället.
- **Andra förvaltningar:**
 - **Samhällsbyggnadsförvaltningen-** för att nå resultat och lyckas med uppdrag är samverkan mellan Kultur och fritid och Samhällsbyggnadsförvaltningen avgörande. Kultur och fritid måste säkra dialog och förutsättningar för föreningars verksamhet i anläggningar som Samhällsbyggnad ansvarar för. Kultur och fritid har spetskompetens i frågor om kulturmiljö, kulturhistoria, konst och gestaltning som behöver vara en del i byggprocessen. Samt perspektiv för värdefulla platser för friluftsliv och aktivitet. Samtliga perspektiv är viktiga i samhällsplanering samt utveckling av staden.
 - **Barn och utbildningsförvaltningen-** förutsättningen för att nå barn och unga går genom gått samarbete med skolan. Alla barn och unga finns i skolan. Kultur och fritids verksamhet kan stödja och komplettera skolans verksamhet för att till exempel barn och unga ska få tillgång till kulturuttryck, uppmuntra till fysisk aktivitet till exempel.

2.2.2.6 Kvalitetsindikatorer

- **Ökad trygghet bland barn och unga**

Barn och unga vi möter ska känna sig trygga. Vi möter barn och unga i våra verksamheter och kan därför få en uppfattning av hur de upplever sig trygga eller inte. Resultat och analys kommer bygga på verksamheternas underlag för upplevd trygghet



- **Ökad nöjdhet med Kultur och fritids verksamhet**

Kultur och fritids målgrupper ska känna sig nöjda med de verksamheter, aktiviteter och övriga utbud som Kultur och fritid driver och utvecklar. Resultatet ska bygga på verksamheternas egna mätningar samt analyser av upplevd nöjdhet.

2.3 Övergripande omvärldsanalys och utmaningar

De senaste åren har präglats av pandemi och dess efterdyningar. Verksamhet tvingades stänga ner och ställa om på ett sätt som skapat nya förväntningar hos målgrupperna. Samtidigt utvecklas samhället i en allt snabbare takt. I en globaliserad, digital och individualistisk värld är möjligheterna för individen oändliga. Det finns inte längre en eller ett par tänkbara vägar att gå utan nya dörrar öppnas ständigt. Det ställer helt andra krav och förväntningar på den kommunala sektorn, inte minst inom kultur och fritids verksamhetsområde. Kultur och fritid behöver utvecklas i enlighet med samhället och bygga en organisation som är rustad för att verka i ett samhälle i ständig förändring.

Sveriges kommuner och regioner (SKR) pekar ut tio trender av pågående förändringar i samhället som är viktiga för offentliga verksamheter att förhålla sig till². Flera av områden har Kultur och fritid beskrivit i tidigare års verksamhetsplaner där utveckling i samhället påverkat vårt fält under lång tid bland annat hur informationssamhället påverkar offentliga verksamheters ställning i samhället, hur tilliten bland människor till politiker, myndigheter och offentliga verksamheter minskar och hur livsvillkor mellan människor blir alltmer ojämna.

SKR beskriver en utveckling av samhället som utmanar våra mest grundläggande värderingar och strukturer vi tidigare tagit som självklara. Demokratin utmanas genom att förtroende minskas och hot och hat ökar. Sverige utmanas av stora ekonomiska, sociala och kulturella skillnader mellan olika samhällsgrupper och lägre valdeltagande. Samtidigt påverkar den digitala utvecklingen arenan för att uttrycka sig, ta del av information men också möjligheter att påverka och bli påverkad³.

I en verklighet där AI numera är en del av skapandet av berättelser om vår verklighet, av sanning och osanning, blir det svårare att skilja information från desinformation. Digitala verktyg ökar också möjligheter och kapacitet att kartlägga och förutsäga och påverka våra beteenden och värderingar med mer avancerade mätmetoder.

Tekniken blir alltmer en del av oss, som en förlängd arm där gränssnittet mellan fysisk och digital interaktion blir mer sömlös och intuitiv. Vi kan lämna över mer och mer arbete till maskiner i syfte

² Sveriges kommuner och regioner, SKR, *Vägval för framtiden 5- en spaning mot 2035*. 2023. [Vägval för framtiden 5 – En spaning mot år 2035 \(skr.se\)](#)

³ Ibid.



att lämna mer utrymme till andra värdeskapande uppgifter som kan bidra till effektivitet och mervärde för våra målgrupper, men det är inte utan risker⁴. En utveckling som inte går att bortse från men som vi också behöver förhålla oss till med riktlinjer och stöd för att navigera i.

För kultur och fritid innebär det dels att se över vilka av de processer som vi har som kan effektiviseras genom digitala lösningar i syfte att frigöra resurser för andra uppdrag, dels hur vi kan ge stöd till våra målgrupper för att navigera i ett nytt landskap i syfte att värna demokrati och mänskliga rättigheter och samtidigt hänga med i en förändringstakt i ultrarapid.

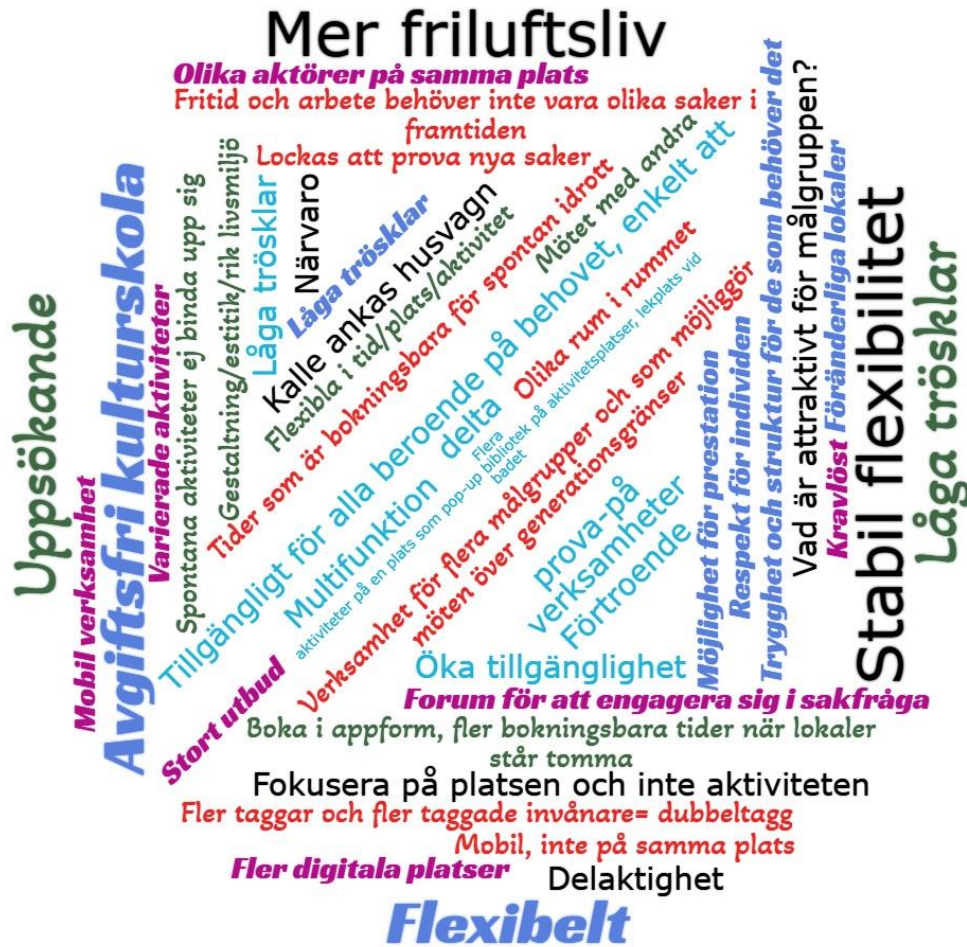
2.3.1 Kultur och fritid i framtiden

Flexibilitet, lustfylld, möten, snabbare, föränderlig, stödjande, möjligheter är återkommande ord i hur Kultur och fritids medarbetare beskriver framtidens fritid. Det digitala flätas samman med det verkliga, verksamheter som möter målgruppen på deras villkor och där gränsen mellan fritid, skola och arbete inte längre är lika tydlig. Kultur och fritids personal arbetar nära målgruppen, för att stödja, möjliggöra och koordinera istället för att driva, ny teknik skapar möjligheter men där stödet finns för de som inte kan vara delaktiga. I samtiden och framtiden är samverkan avgörande likaså möjligheten för målgruppen att vara delaktig, att påverka och själva skapa och styra över sin fritid. Aktiviteter som går att gå i och ur, utan att binda upp sig, lokaler som går att boka, spontan idrott och fler digitala platser. En oorganiserad organisation beskriver medarbetare den framtida Kultur och fritidsförvaltningen. Det beskriver en rörlighet, en organisation anpassad för att möta behov som ständigt förändras i en samtid där vi har hård konkurrens om synlighet och som kan vara lyhörd för utveckling och förändring som sker i samhället.

Det är omställning vi delvis redan står i och som kräver nya, innovativa arbetssätt för att ta oss an. Under 2023 har flera nya projekt startats upp i syfte att möta målgruppen barn och unga på andra arenor än där vi annars finns. Det i sig är inget nytt, projekt i syfte att utveckla verksamheten har alltid funnits. Nytt är syftet att skapa testverksamhet idag främst inom ”testområde Ljungskile” och forum där vi tillsammans med våra målgrupper, andra aktörer och medarbetare skapar en miljö för lärande där nya aktiviteter och verksamhet kan utvecklas, testas och utvärderas. Metoden bidrar till lärande för alla involverade men ska på sikt öka tillit genom medskapande och möjligheter att påverka men också genom det forum för samtal som skapas, där olika kunskaper kan mötas på lika villkor.

⁴ Ibid.

Vad kännetecknar de platser/rum/forum människor besöker på sin fritid i framtiden?



Nya arbetssätt och metoder

Idag är förvaltningen organisatoriskt indelad i fem enheter med varsitt grunduppdrag men flera av enheterna är verksamma inom samma verksamhetsområde. Till exempel *fritidsaktiviteter för barn och unga* där flera av verksamheterna jobbar inom. Det innebär att det finns områden som kräver tydligare samarbeten än andra, där aktiviteter och verksamhet till viss del behöver planeras tillsammans av medarbetare från olika enheter. För att underlätta samarbete och samverkan har vi ringat in tre områden som valts ut av ledningsgruppen som strategiskt viktiga. Inom dessa områden kommer en strategigrupp tillsättas för att samordna och strukturera arbetet inom fältet.



Strategigruppen kommer att ansvara för att ta fram en handlingsplan som sedan kommer att resultera i en genomförande plan med aktiviteter för att lösa uppdrag och nå resultat.

2.3.1.1 Strategiområden

Rik livsmiljö: invånarnas livsmiljöer ska bygga på variation som både lockar till aktivitet samt deltagande och samtidigt erbjuder vila och rekreation. Livsmiljöer där befintliga värden bevaras samt utvecklas och förstärks, som är estetiskt tilltalande, där funktionalitet prioriteras och att förståelsen för delarnas betydelse för helheten ges utrymme. Variationen behöver också reflektera invånarnas mångfald. För kultur och fritids del innebär det att ta ansvar för de frågor som berör invånarnas livsmiljö, genom att bidra med kompetens och perspektiv till kommunens processer för samhälls- och stadsutveckling. Det innebär även att kultur och fritid ska närvara både aktivt och passivt i invånarnas livsmiljö.

Stärka barn och ungas delaktighet och inflytande: att stärka barn och ungas delaktighet och inflytande är nödvändigt för att leva upp till barnkonventionen. Det är också så vi kan utveckla och skapa en trygg och meningsfull fritid som är intressant och relevant för barn och unga genom deras perspektiv, synpunkter och önskemål.

Stärka civilsamhället: genom att skapa förutsättningar och stärka civilsamhället skapas fler möjligheter för människor att forma sina egna liv. Det innebär att arbeta för att främja förutsättningar för ett rikt föreningsliv men också genom att stärka möjligheter för människor att organisera sig i andra former utanför det traditionella föreningslivet. Det stärker demokrati och bidrar till en positiv samhällsutveckling.

2.4 Ekonomisk översikt

Ekonomisk sammanställning

<i>mkr</i>	Budget 2023 exkl. kommunbidragsförändr. Under året	Utfall helårsprognos aug. 2023	Budget löpande pris 2024
Intäkter	19,4	24,1	19,4
Kostnader	177,3	182,7	199,9
Netto	157,9	158,6	180,5

Beloppen Budget löpande pris 2024 gäller under förutsättning att kommunstyrelsen beslutar om kommunbidragsjustering 29/11 2023.